

**Management projektů**

**Sledování a vyhodnocení trvání prací na projektu k 26.4.2022**

**Smetana Martin (xsmeta10)**

**Tým StackBoss**

1. **Úvod**

Tento dokument znázorňuje a vyhodnocuje trvání prací, které byly předpokládány plánem a následné porovnání se skutečnou odpracovanou prací. Všechny informace potřebné ke sledování jsem získal ze softwaru Microsoft Project, ve kterém jsme náš projekt plánovali. Každý člen z týmu měl na starost naplánovat svoji část, za kterou byl zodpovědný a moje hodnocení bude vycházet z několika zdrojů. Počátečních a výsledných projektových statistik, sestav zdrojů, kde využiji tabulku pro porovnání jednotlivých členů našeho týmu anebo vytvoření nové sestavy, která znázorňuje průběh našeho projektu z časového pohledu.

1. **Plánovaná práce při začátku projektu**

První odhad, který jsme na projektu vytvořili byl ke dni 11.2., kde se splnila první část projektu, po kterém byla plánována měsíční přestávka. Při této fázi, tedy splnění 21% práce, vycházela celková doba projektu na 980,5 hod. Podle plánu, který jsme společně vytvořili by celý projekt měl končit 26.4. Myslím si, že jsme do projektu zanesli dostatek časových rezerv, které by měly umožnit flexibilně reagovat na výskyt problému, a proto tento termín určitě dodržíme.

Obsah obrázku stůl

Popis byl vytvořen automaticky

1. **Plánovaná práce při konci projektu**

Tabulka byla vygenerována po dokončení projektu a obsahuje veškeré informace o tom, jak byl plněn či neplněn plán, a především zda byl splněn termín dokončení projektu. Celková doba na projektu všemi členy týmu je 1060,5 hod., což je přesně o 80 hodin více než bylo plánováno. Termín dokončení projektu je v tabulce ke dni 25.4., tudíž jsme projekt stihli den v předstihu. Způsobení této odchylky (-0,38 dne) je pravděpodobně způsobeno urychlení v prostřední části (činnost Implementace) a také při dokončovacích pracích a tvorbě všech dokumentací.

Obsah obrázku stůl

Popis byl vytvořen automaticky

1. **Přehled vykonané práce jednotlivých členů týmu a průběh projektu**

Práce, která byla přiřazena jednotlivým členům týmu před začátkem projektu bylo kromě jednoho případu spíše podhodnocena, a proto došlo u každého člena k mírnému navýšení jeho pracovního vytížení, ale nešlo o nic závažného a převážně jsme s tímto navýšením počítali. Z tabulky je i jasně zřejmé, které pozice se zabývaly spíše dokumentací/analýzou a kteří členové byly zařazeny do vývoje.

Na grafu je vidět, že jsme postupovali více méně podle plánu a nejsou zde vidět vysoké výkyvy od plánu. Za zmínku pouze stojí období od 2.4 po 8.4, kde došlo právě ke zrychlení dokončovacích pracích, které způsobily výše zmíněnou odchylku a dřívější ukončení projektu.

|  |
| --- |
|  |

